



## 科技經理人創新管理研習班

### ■ 課程說明

中階主管是影響公司上下層人員的槓桿與樞紐，不僅要充分瞭解公司以支援高階主管的決策，還要領導財務、法務、業務、物流或人事等專責業務營運，為組織帶來績效與貢獻。因此哈佛商學院企管講座教授羅莎貝絲·肯特認為，中階主管就像「公司裡的創業家」，是最了解公司營運現狀，能夠構思、提出並推動高層領導人沒有想到的新點子，也是組織中最重要的一群人。

為了讓企業和中階主管了解自己的價值，我們需要重塑中階主管的角色。藉由本課程產學研領導大師的寶貴經驗傳授，以及科技創新思維的導入，有助於中階主管建立與企業領導人高度一致的核心價值，策劃具有創意和影響力的解決方案並進一步執行。中階主管的培育與養成，除了是企業永續的基礎，更是企業應審慎聚焦，可有效提高競爭力的關鍵議題。

工研院 40 多年來已培育超過數百位產業 CEO 及中高階經理人，不僅扮演科技研發火車頭的關鍵角色，同時也是科技管理人才的培育重鎮。在科技產業環境快速變遷之際，工研院產業學院責無旁貸，期望運用工研院累積的產業網脈，為科技產業培養卓越領導人才，並藉此達成產業經營的世代傳承。名額有限機會難得，歡迎科技產業菁英主管踴躍報名參加。

### ■ 課程目標

- 向企業領導大師學習與交流，建立企業經營與領導管理新思維
- 學習平衡組織內不同層級群體間之力量與因應策略
- 建立卓越團隊領導力，打造可策劃並執行解決方案之高績效團隊
- 激發有別於傳統的創新思維能力
- 增進科技產業主管多元經營管理觀點與科技創新之新思維

### ■ 適合對象 科技產業中階主管，預定學員 30 名。(工研院產業學院保留篩選學員權利)

### ■ 課程特色

- 學習有感：領導力研習營將科技元素融入體驗，順應科技趨勢
- 實務與理論兼備：課程講師為產官學研於該領域有相當成就或具影響力之傑出人士
- 網脈建立：參與學員彼此溝通與交流，促成未來產業良性交流與互動



## ■ 課程內容

時間	日期/研習內容	地點/講者/主持人
<b>DAY1</b>	<b>9月20日(五)</b>	<b>工研院 台南六甲院區</b>
9:15-9:30	報到	北研館 3 樓 311 室
9:30-10:00	始業式 / 相見歡	工研院產業學院
10:00-12:00	<b>【大師傳承】從簡圖看管理實戰策略</b>	聯華電子 宣明智 榮譽副董事長
12:00-13:20	午餐	
13:20-21:00 <晚餐 18-19 時>	<b>卓越領導力研習營</b> - 認識領導力 - 領導與溝通 - 領導新思維 *小組活動-手控四軸飛行器	工研院產業學院 周怡君 執行長 工研院產業學院 廖肇 顧問
21:00~	Check in	工研院六甲招待所
<b>DAY2</b>	<b>9月21日(六)</b>	<b>工研院 台南六甲院區</b>
6:30-7:50	早晨動一動~烏山頭水庫行腳(自由參加)	工研院產業學院
7:50-8:30	早餐	
8:30-12:00	<b>卓越領導力研習營</b> - 領導新思維 - 領導典範 *小組活動-手控四軸飛行器	工研院產業學院 周怡君 執行長 工研院產業學院 廖肇 顧問
12:00-13:00	午餐	
13:00-16:00	<b>卓越領導力研習營</b> - 建構信賴感與指導技巧 - 困難情境的對應 - 總結與回顧	工研院產業學院 周怡君 執行長 工研院產業學院 廖肇 顧問
<b>DAY3</b>	<b>10月4日(五)</b>	<b>工研院 新竹中興院區</b>
9:00-12:00	科技行銷(哈佛個案教學)	清華大學科管學院 丘宏昌 副院長
12:00-13:00	午餐	
13:00-16:00	<b>CitizenM 跳脫傳統框架成功轉型新商業模式</b>	世民酒店 CitizenM 蘇天佑 總經理
<b>DAY4</b>	<b>10月5日(六)</b>	<b>工研院 新竹中興院區</b>
9:00-12:00	<b>顧客導向 Design Thinking</b>	意集設計 DreamVok 楊振甫 執行長
12:00-13:00	午餐	
13:00-16:00	<b>顧客導向 Design Thinking</b>	意集設計 DreamVok 楊振甫 執行長



時間	日期/研習內容	地點/講者/主持人
<b>DAY5</b>	<b>10月18日(五)</b>	<b>工研院 新竹中興院區</b>
9:00-12:00	【大師傳承】未來 CEO 的挑戰與淬煉	研華科技 何春盛 執行董事
12:00-13:00	午餐	
13:00-16:00	AI 新經濟-台灣科技產業下一個機會	台灣大學經濟系 林建甫 教授
<b>DAY6</b>	<b>10月25日(五)</b>	<b>工研院 新竹中興院區</b>
9:00-11:00	跨領域與價值創新	工研院 羅達賢專家
11:10-12:20	ITRI TECH DAY	工研院研發團隊代表
12:20-13:30	午餐	
13:30-16:30	企業財務風險與經營管理	台聚集團 劉鎮圖 總財務長
<b>DAY7</b>	<b>11月1日(五)</b>	<b>工研院 新竹中興院區</b>
9:00-12:00	從上戲到上櫃的文創路	霹靂國際 黃亮勛 副總經理
12:00-12:30	結業式/頒證	
12:30-14:00	餐敘交流	

註：主辦單位保有課程內容及講師調整之權利。授課時間原則上每小時休息十分鐘。

## ■ 結訓與證書

參加本課程之學員，出席率達 75%以上者得由工研院核發「科技經理人創新管理研習班」結業證書。



## 【 開 課 資 訊 】

- 主辦單位：工研院 產業學院
- 授課日期：9/20(五)、9/21(六)、10/4(五)、10/5(六)、10/18(五)、10/25(五)、11/1(五)  
(日期如因配合講師有所異動將於開課前通知)
- 授課地點：9/20(五)~9/21(六) 於台南市六甲區工研路 8 號 北研館 3 樓  
10/4(五)~11/1(五) 於新竹縣竹東鎮中興路四段 195 號 工研院 21 館
- 課程費用：原價每人 NT\$ 55,000 元整  
首期優惠價每人 NT\$ 50,000 元整  
同公司團報 2 人(含)以上，每人 NT\$ 48,000 元整  
《以上費用包含學費、講義、住宿(1 晚)、每日餐點》
- 報名期間：即日起自 9 月 14 日或額滿為止
- 報名方式：請下載報名表並填妥後傳真至 (03) 5820303 或 E-mail 至 [fylinya@itri.org.tw](mailto:fylinya@itri.org.tw)
- 課程洽詢：03-5916387 林小姐 · 03-5918044 張小姐
- 注意事項：
  1. 為維護課程品質，產業學院保有篩選學員之權利，報名人數超出時將以科技企業主管優先錄取，學員待收到確認報名成功後再行繳費即可。
  2. 為確保您的上課權益，報名後若未收到任何回覆，敬請來電洽詢。



科技經理人創新管理研習班 報名表

公司全銜			統一編號		
連絡人姓名		e-mail		連絡人電話	
聯絡地址	□□□		傳真電話		
發票抬頭	□二聯式(含個人)	<input type="checkbox"/> 三聯式 · <input type="checkbox"/> 公司統編同上 統編：_____ 公司名稱：_____			
報名者姓名	部門 / 職稱	電話 / 手機	E-mail	膳食	
		( ) 分機 手機：		□葷 □素	

報名者資料填寫

1. 報名者學經歷(請列出重要學經歷項目)※

大學(含以下) 碩士 博士

2. 參加本研習課程之目的與期望※

3. 公司規模與營業項目※

4. 特殊專長或榮譽：

5. 是否有推薦人：否 是：推薦人姓名：\_\_\_\_\_ 單位：\_\_\_\_\_

請問您從何處得知本課程訊息?(可複選)

產業學院網站(產業學習網) 產業學院電子報 產業學院 Facebook 公司通知/指派  
朋友轉寄 其他網站名稱\_\_\_\_\_ 其它\_\_\_\_\_



屬於課程合作廣宣公協會會員，公協會名稱：\_\_\_\_\_ (無可免填)

本報名表填妥後請傳真至(03)5820303 或 E-mail 至 [fylinya@itri.org.tw](mailto:fylinya@itri.org.tw)，並請來電 03-5916387 確認

註 1：※標記為必填項目，並請詳實填寫，以做為篩選錄取之依據。

註 2：本表格如不敷使用，請自行增列延伸