

檔 號	/ /	保存年限
--------	-----	------

## 財團法人中華民國對外貿易發展協會 函

機關地址：11012臺北市基隆路1段333號6樓  
傳真：02-2757-6653  
承辦人：市場拓展處 陳怡錚  
電子郵件：tanya@taitra.org.tw  
聯絡電話：02-2725-5200 分機：1852

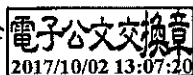
受文者：經濟部國際貿易局

發文日期：中華民國106年10月2日  
發文字號：外研字第1062402684號  
速別：最速件  
密等及解密條件或保密期限：  
附件：如主旨 (106D012561\_106D2010294-01.doc)

主旨：檢陳本會莫斯科台灣貿易中心蕭主任正宗本(106)年9月6日至7日赴俄羅斯海參崴參加「東方經濟論壇」所蒐集有關產業發展、市場機會、外資布局及重要商展等考察報告如附件，敬請鑒察。

正本：經濟部國際貿易局

副本：本會莫斯科台灣貿易中心



財團法人中華民國對外貿易發展協會

國際貿易局 106/10/02



1067028213

# 遠東地區及海參崴經貿蓬勃發展

莫斯科台貿中心  
2017.09.26

俄羅斯全國總計劃分成 8 個聯邦行政區(Federal districts)，其中首都莫斯科位於中央區(Central)，另外聖彼得堡位於西北區(North-West)。遠東地區(Far East)是俄羅斯唯一濱臨太平洋的行政區，也是面積最大的區域，總計 618 萬平方公尺，佔全國土地面積 36%。遠東地區僅有人口 618.3 萬人(即平均每平方公里僅 1 人居住)。海參崴為境內最大城市，人口近 70 萬，其他主要城市尚有伯力(Khabarovsk，68 萬人口)。

按俄羅斯除兩大城莫斯科(人口 1,150 萬)及聖彼得堡(人口 488 萬)，尚有 12 個二級城市人口超過百萬。海參崴雖僅有 70 萬人口，為俄羅斯第 22 大城市，惟地理位置最靠近亞太國家，具交通運輸優勢，又富含天然資源，成為俄羅斯近年大力發展的重點城市。

## 一、海參崴具備交通樞紐地位

### 海運

海參崴及 200 公里距離外的 Vostochny Port，是俄羅斯遠東地區最主要的兩個港口。Vostochny Port 同時為西伯利亞鐵路的東端起點。

根據統計，2016 年遠東地區的港口所處理的進出口貨櫃，占俄羅斯全國貨櫃吞吐量 26.7%。由於越來越多的亞太國家出口至俄羅斯的貨品，已捨棄原先經由太平洋及印度洋的海運路線，而改由遠東地區港口，再轉運至其他俄羅斯區域或中亞內陸國，因此遠東地區港口貨櫃處理量將激增。依據俄羅斯貿工部(Russia's Ministry of Industry and Trade)的估計，2020 年遠東地區港口所處理貨櫃占全俄羅斯比例，將大幅提升至 35%至 40%。

來自國外的貨櫃運往海參崴港，主要是供應遠東地區當地市場。經由 Vostochny Port 的貨櫃，則再經由西伯利亞鐵路，轉運至俄羅斯中部及西部，包括莫斯科及聖彼得堡兩大城市，甚至及於哈薩克等中亞內陸國家。這條路線較海運路線便捷許多。

俄羅斯最大的物流公司「遠東航運」(FESCO)將投入 15 億美元改善遠東地區港口設施。目前 FESCO 正在整建海參崴其中一座貨櫃碼頭，預計至 2020 年，該碼頭的貨櫃處理量，將自可自每年 48 萬個貨櫃，提升到 81.5 萬個貨櫃。

### 空運

海參崴國際機場(VVO)係於 2012 年 APEC 高峰會改建完成，再加上面積 4 萬 7,500 平方公尺，每年可供 350 萬人物旅客進出的新航廈才剛建造完成。海參崴目前共有 18 家航空公司飛往國內外 45 個城市。且自今年 2 月起，新加坡樟宜機場入股海參崴機場，大大提升其營運績效及服務品質。

海參崴機場 2016 年進出的旅客數量為 180 萬人次。預計 2017 年進出旅客將達到 200 萬人次。其中期發展目標，是希望達到每年進出 500 萬人次。由於國內航運成長幅度有限，欲達成此目標，勢必要提升國際航運，載運人次每年至少提升 10% 以上。

據機場人員表示：總計有 3 億人口居住在距離海參崴 3 個小時飛機航程的區域內(以中國大陸、日本及韓國)。今(2017)年迄 8 月底，海參崴機場服務的國外旅客已達 50 萬人次。

### 鐵路

海參崴是西伯利亞鐵路東端的起點，沿著鐵路可將旅客及貨物運往俄羅斯各地，或是中亞內陸國。當然，海參崴亦可透過公路運輸，與中國大陸東北接軌。

### 海參崴轉出口(公路/鐵路+海運)

為了充分利用遠東地區貨物轉運的潛力，俄羅斯政府發展出國際運輸走廊 Primorye 1 及 Primorye 2，將中國大陸東北地區與濱海邊區的海港連結在一起。俄羅斯預估每年轉運的貨物可達 4,500 萬公噸。

除了貨物自貨櫃進口至俄羅斯，已有不少中國大陸企業(應該是東北哈爾濱省與吉林省)利用鐵路，將貨櫃送往俄羅斯遠東地區的海參崴或 Zarubino 港口，再送上貨櫃輪出口。據說這樣比送到大連港出口，可節省成本 25%。

2017 年 1 至 7 月，送到遠東地區的大陸貨櫃總計有 33.2 萬個，比去年同期成長 23%。據說俄方仍對這樣的成績不甚滿意，他們認為全年應上看 50 萬個貨櫃，低標也應達到 45 萬個。

## 二、俄羅斯遠東地區天然資源豐富

遠東地區富含黃金、鑽石、金屬及非鐵金屬，因此從蘇聯時代開始，礦業開發即是遠東地區最重要的產業之一。據估計，遠東地區所蘊藏礦產的價值，高達 1 兆 9,000 億美元 (USD 1.9 trillion)。

### ● 黃金

俄羅斯遠東地區的金礦占亞太地區總蘊藏量的 30%，目前已有超過 20% 的金礦正在開採，約可生產 1,000 公噸黃金，其他約有 500 個礦區則仍待進一步探勘。

### ● 鑽石

俄羅斯遠東地區鑽石礦占亞太地區總蘊藏量的 81%，遠東地區也是全球重要的未經琢磨原鑽 (Rough diamond) 開採基地，惟這些原鑽幾乎全數出口到其他國家再加工。2016 年海參崴已設立歐亞鑽石中心 (Eurasian Diamond Center)，以提供鑽石切割及珠寶製造的設施。

- 煤

遠東地區蘊含豐富的煤礦，但僅有 27%的煤礦正在開採。

- 原油及天然氣

俄羅斯遠東地區的天然氣蘊藏佔亞太地區總蘊藏量的 27%，石油蘊藏則佔 17%。近十餘年以來，遠東地區，尤其是庫頁島，已展開大型的原油氣開採計畫，惟目前亦僅有 12%的油氣礦已開採。2016 年遠東地區總計開採 2,550 萬公噸原油，以及 267 億立方公尺天然氣。由於遠東地區境內並無石化廠，此地開採的石油及天然氣直接出口到其他國家。

- 木材

亞太地區的森林資源，51%位於俄羅斯遠東地區。據估計，遠東地區總計可砍伐的木材數量達 9,000 萬立方公尺，目前僅開採 18%。此外，砍伐的森林，約 75%是以原木出口，僅有 25%在此地加工製作為木材或合板。

- 漁產資源

據估計，亞太地區 30%的海洋漁產資源集中於俄羅斯遠東地區。依據俄羅斯國立海洋生物科技中心(Russian Scientific Center of Marine Biology)的估算，遠東地區有 200 萬公頃的臨海區域適合用於養殖漁產，但目前僅有 1%的區域已利用。

### 三、俄羅斯政府加強遠東地區投資建設，列為國家最優先發展目標

遠東地區雖然天然資源豐富，惟地廣人稀，經濟產值(Gross Regional Product, 簡稱 GRP)也不突出，2015 年僅達 3 兆 5,000 億盧布，佔俄羅斯 GDP 的 4.3%。因此，在俄羅斯中央政府的主導下，加速遠東地區投資，提升人口數及就業，甚而俄羅斯全國科技發展水準。俄羅斯總統普丁並宣示：將遠東地區(Russian Far East)發展列為廿一世紀的國家最優先發展目標(National Priority)。以下是近 5 年來，俄羅斯中央政府對遠東地區的重要發展：

2012 年 5 月	俄羅斯中央政府正式成立一個新的部會：「遠東地區發展部」(Ministry for the development of the Russian Far East)，專責推動遠東地區招商及開發事務。
2012 年 9 月	俄羅斯辦理 APEC 領袖會議 會議地點即選訂在海參崴 Russkiy Island 舉行。總計俄羅斯投入 7,000 億盧布(約合 217.5 億美元)經費，主要用於興建會議場所的遠東大學、兩座跨海大橋、歌劇院，以及提升機場設施。
2013 年 8 月 31 日	俄羅斯總統普丁任命 Mr. Yury Trutnev 為副總理，並兼任遠東地區總統特使(Presidential Plenipotentiary Envoy to the Far Eastern Federal District)。

2015年5月19日	為加強開發遠東地區，俄羅斯總統普丁簽署總統令，宣布每年定期在海參崴舉行「東方經濟論壇」(Eastern Economic Forum)，以吸引亞洲國家資金與技術，活化遠東地區經濟，從而帶動俄羅斯整體經濟多元發展。
2015年9月	舉行第一屆東方經濟論壇。共有來自32個國家，2,500位來賓與會。會議期間總計簽署109項投資案，總額達1兆8,000億盧布(依該年論壇閉幕日9月5日匯率@67.69換算，約合265.9億美元)。
2016年9月	舉行第二屆東方經濟論壇。與會元首包括俄羅斯總統普丁，日本首相安倍晉三及韓國總統朴槿惠。會議期間總計簽署214項投資案，總額達1兆8,500億盧布(依該年論壇閉幕日9月3日匯率@65.87換算，約合280.9億美元)。
2017年9月	舉行第三屆東方經濟論壇。與會元首包括俄羅斯總統普丁，日本首相安倍晉三及韓國總統文在寅。會議期間總計簽署了34項投資案，總額達1兆2,000億盧布(依論壇閉幕日9月7日匯率@57.34換算，約合209.3億美元)。

#### 四、俄羅斯遠東地區外商投資布局

- 自1990年代起，日本兩大商社三井(Mitsui)及三菱(Mitsubishi)參與庫頁島二號「(Sakhalin-2)大型天然氣開發計畫，千代田建設亦參與該案營建工程，可說是亞太國家廠商投資俄羅斯遠東地區的先例。近幾年陸續有日商在遠東偏遠地區投資以溫室種植蔬果，算是開啟另一扇窗。
- 近幾年來，中國大陸加快對於俄羅斯遠東地區的投資。以2015-2017年來觀察，陸商在遠東地區簽訂了廿多項大型投資案，投資總額超過30億美元，佔亞太國家在遠東地區投資總額的80%。
- 近幾年韓國政、商界雖踴躍參與東方經濟論壇，但相較中國大陸及日本，未見太積極的投資動作。惟2017年釜山港務局所組團隊，計劃以1.8億美元經費，於海參崴投資漁產加工廠及物流設備，另現代集團亦將投資興建太陽能及柴油混和發電廠，應可帶動韓商赴遠東地區投資熱潮。
- 除中、日、韓三國外，新加坡樟宜機場投入海參崴機場經營，港商投入博弈產業，另外越南及印度也對遠東地區投資產生興趣，亦有重要企業對遠東進行投資。

##### (一)農漁業及酪農業

- 在遠東地區投資農牧業外商，以中國大陸及日本為主，惟兩國採用完全不同投資方式。大陸商租用大塊農地，以現代農耕器具，大規模耕種大豆。日本則選定偏遠、氣候嚴寒的城鎮，設立溫室，栽種蔬果。

<p>農業種植(大規模耕作)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 俄羅斯遠東地區近兩年穀物產量大幅成長 35%，其大豆年產量達 140 萬公噸，佔俄羅斯全國產量 42%。</li> <li>● 俄羅斯是世界上對農業生產監管最為嚴格的地區之一，農業種植實施歐盟標準，對農藥、肥料的使用量、類別都有嚴格限定，正因如此，俄羅斯大豆具有生態種植、非轉基因、符合歐盟種植標準、蛋白含量高等優點。</li> <li>● 俄羅斯將遠東地區定位於建設成為亞洲糧食出口中心。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 近年來，隨著俄羅斯遠東地區開發政策放開，中、日、韓、泰等亞洲多個農業團隊紛紛進駐從事農業開發。</li> <li>● 依據大陸媒體報導：多年前，中國東北與內蒙古的農戶、合作社及商戶等經營主體已嗅到了商機，目前他們已在遠東地區形成上千個種植單元，種植量從數千畝至上萬畝不等。</li> <li>● 來自哈爾濱的東金集團以 100 萬公畝的承租量（期限 49 年），一躍成為俄羅斯最大境外「農場主」。東金集團計畫構築的是中俄跨境農業產業鏈 - 在俄遠東地區租用農場種植大豆，收成後運回大陸再進行初級或次級加工生產。東金集團預計在未來 3 年內投入 7 億人民幣資金(合 1 億餘美元)。</li> <li>● 中國最重要的糧油食貿易商「中糧集團」與俄羅斯關係密切。該集團總裁于旭波於 2017 年 9 月中旬率團訪問遠東地區伯力，並表示中糧集團將根據兩國政府達成的共識，積極研討並推動農產品貿易、加工、倉儲物流等領域的合作。</li> </ul>
<p>農業種植(溫室蔬果)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 由於俄羅斯冬季嚴寒，農作物不易生產，造成市場蔬果短缺。尤其遠東或西伯利亞偏遠區食物補給不易，新鮮蔬果供應原只是天方夜譚！由於日本已發展先進的溫室蔬果栽種技術，在相關單位的極力輔導下，已有日商前來俄羅斯投資相關領域。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 日商北海道總和商事(Hokkaido Corp.)在薩哈共和國(Sakha Republic)首府雅庫次克(Yakutsk)以溫室種植番茄及小黃瓜。初期種植面積僅 1 公頃，預計在 2018 年初擴充至 3.2 公頃。投資額 2,170 萬美元。該溫室預計最高可年產 470 公噸番茄、1,692 公噸小黃瓜及 28 公噸萵苣。</li> <li>● 該溫室號稱在攝氏零下 45 度的嚴寒天氣仍可將室內溫度控制</li> </ul>

		<p>在 20 度左右，而且蔬果品質與日本本地生產的一樣鮮美。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 日商日輝(JGC Corporation)也在遠東地區伯力以溫室種植番茄、小黃瓜、波菜等蔬果，年產量 1,000 公噸。</li> <li>● 以能源、化工、機械為主要經營領域的日商 JFE Engineering 也於 2017 年初在遠東地區濱海邊區的 Surazhevka village 興建溫室種植蔬果。</li> </ul>
乳酪業	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 2008 年中國大陸發生奶製品污染事件，至今仍餘波盪漾，消費者對本國製乳製品仍缺乏信心。相對之下，俄羅斯乳製品則味道鮮美，品質令人信賴。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 越南商 TH True Milk 計畫投資 17 億美元建造乳酪農場及加工廠，未來計畫銷往中國大陸及日本市場。這是該公司自莫斯科及 Kaluga 後，第 3 件投資案。</li> </ul>
漁業	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 2016 年俄羅斯遠東地區漁產品出口值達 22 億 8,900 萬美元。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 韓國釜山港務局 (Busan Port Authority) 以及 3 家韓國企業，將於海參崴附近共同投資，設立漁產品加工廠、冷鍊物流網、一座倉庫及一座漁港碼頭，總投資額高達 1,330 億韓圓(約合 1 億 7,700 萬美元)。</li> </ul>

## (二)天然資源開採

- 「庫頁島二號」(Sakhalin-2)所生產天然氣主要係供應日、韓市場，因此開發計畫邀請日本商社入股，天然氣廠興建亦交由日商千代田負責。另一大型「阿穆爾天然氣加工廠」(Amur Gas Processing Plant)則是向大陸市場出口，該廠興建工程亦分別交由兩家大陸商承作。

石油及天然氣開採 (俄日合作)	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 「庫頁島二號」(Sakhalin-2)計畫於 1994 年開發，1999 年開始量產。目前每天可生產近 40 萬桶原油，以及 5,300 萬立方公尺天然氣，主要供應日本及韓國市場，對該</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 該計畫由俄羅斯天然氣公司 Gazprom 主導，並占 50% 股份。另荷蘭商皇家殼牌(Royal Dutch Shell)占股 27.5%，日商三井物產(Mitsui &amp; Co)占股 12.5%，日商三菱(Mitsubishi)占 10%。</li> </ul>
-----------------	--	--

	<p>兩國民生及產業發展至為重要。</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 「庫頁島二號」液化天然氣廠興建係交由千代田化工建設 (Chiyoda Co) 負責，該公司自 1995 年起即承包遠東地區伯力、庫頁島等地區的石油、天然氣大型建設營建工程。</li> </ul>
<p>石油及天然氣開採 (俄中合作)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 阿穆爾天然氣加工廠是俄羅斯最大的天然氣加工計畫。該工廠是俄羅斯東部天然氣計畫的一部分，將對實施俄羅斯遠東地區的天然氣化及社會經濟發展發揮關鍵作用，並保證俄羅斯按計畫向中國出口天然氣。</li> <li>● 阿穆爾天然氣加工廠位於俄羅斯阿穆爾州 (Amur Region) Svobodnensky 地區，距離中國黑河約 200 公里，是中俄第二條大型能源走廊 - 中俄天然氣管道東線的源頭，設計能力為年加工天然氣 420 億立方公尺，年產氫氣 600 萬立方公尺。項目建成後將成為全球最大的天然氣加工廠之一。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 中國能源建設股份有限公司 (China Energy Engineering Corp.) 旗下「葛洲壩集團」承建的俄羅斯阿穆爾天然氣加工廠於 2017 年 8 月 3 日正式開工。俄羅斯總統普丁親自出席開工儀式。工廠建設分為 3 個階段，葛洲壩集團負責承建 P1 階段，合同金額約合人民幣 99 億元 (約合 15 億美元)。</li> <li>● 此外，2017 年 4 月 11 日，中國石油工程建設有限公司 (China Petroleum Engineering &amp; Construction Corporation) 簽署俄羅斯阿穆爾天然氣加工廠興建計畫的第二階段 (非專利單元) EPC 合同，金額達 25 億 2,000 萬美元。</li> </ul>
<p>石油及天然氣開採</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 海域探勘</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 2016 年底，俄羅斯石油公司 Rosneft 與日本團隊，包括獨立行政法人石油天然氣、金屬礦物資源機構 (JOGMEC)、國際石油開發帝石 (INPEX Corp.) 及丸紅商社 (Marubeni Corp) 簽約，在庫頁島外海探勘原油。</li> <li>● 該計畫原預計於 2017 年 7 月開始執行，惟報載由於美國制裁俄羅斯，反對該艦俄日合作案，該海域探勘計畫被迫暫停。</li> </ul>
<p>煤礦開採</p>		<ul style="list-style-type: none"> <li>● 印度商 Tata Power 計畫投資 5 億 6,000 萬美元開採遠東地區堪</li> </ul>



		察加半島 Kutogorovskiy Deposits 的煤礦。該投資計畫並獲得俄羅斯 Sberbank 提供 4 億美元融資，並自 2018 年起撥款。
--	--	---

### (三) 天然資源加工

- 這是遠東地區未來經濟發展的重點。遠東地區擁有豐富的原油、天然氣、木材、貴重金屬礦、煤礦等，但開採後多為原材料直接運往海外利用為燃料或再加工，導致俄羅斯成為 Petro Countries 的一員，即盧布的幣值(匯率升貶)與油價高低直接掛鉤，如油價低迷，將嚴重拖累國家經濟發展。目前較積極參與遠東地區天然資源加工的外商，也是以中國大陸及日商為主。

化學工業	● 同樣有參與「庫頁島二號」的大型日商三菱(Mitsubishi)於 2016 年 9 月與庫頁島州政府簽署備忘錄，評估利用天然氣生產甲醇(Methanol)的可行性。
造紙	● 中國最大的國營造紙企業「中國紙業投資有限公司」(China Paper)計畫出資 11 億美元在遠東地區的伯力州(Khabarovsk Oblast)建造紙漿廠，年產量 75 萬公噸。
木材加工 (日商)	● 日商飯田(Lida Group Holdings)於 2016 年以 5 億日圓取得 25%俄羅斯遠東濱海邊區林業公司(Primorsklesprom)股份，並計畫在海參崴附近建造木材加工廠，生產木屋材料。
木材加工 (大陸商)	● 俄羅斯遠東發展部新聞處於 2017 年 7 月 2 日發布消息稱，中國林業集團公司(China Forestry Group Corp.)計畫在俄羅斯遠東地區建造木材加工廠。該專案計畫每年加工大約 50 萬立方公尺的木材，並且預計 1 年半後建造完工。

### (四) 基礎建設

- 俄羅斯為籌辦 2012 年 APEC 領袖級會議，即投入巨資以大型建設開發海參崴及遠東地區。近兩年，遠東地區的重大建設亦吸引外資的青睞，包括日本、韓國及中國大陸均有興趣投入。

風力發電	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 俄羅斯過去對於風力發電的發展腳步遲緩，近兩年才急起直追。</li> <li>● 由於遠東地區地廣人稀，如果建立傳統式，發電功率較大的發電廠，並不符合</li> </ul>	● 2017 年 9 月上旬，利用東方經濟論壇舉行之際，俄羅斯水電力集團(RusHydro)與日本三井物產商社、日商駒井 Haltec 簽定備忘錄(MoU)，計畫在楚科奇自治區(Region of Chukotka)的
------	--	---

	<p>合經濟效益，故俄羅斯水電力集團(RusHydro)堪察加半島及庫頁島都已設立試營運的風力及柴油混合發電系統(Pilot wind-diesel hybrid plant)。</p>	<p>Lavrentia 鎮設立 3 座寒帶氣候所使用的風力發電渦輪，裝機總容量達 900 kW。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 在 RusHydro 過去曾與三井商社及駒井 Haltec 在堪察加半島的 Ust-Kamchatsk 鎮設立試營運的風力發電廠(Pilot wind farm)。目前三方考慮在堪察加半島的其他區域再設立此類型的風力發電廠。</li> <li>● RusHydro 另與日本新能源產業技術綜合開發機構(NEDO)簽訂意向書(Declaration of intent)，在遠東地區薩哈共和國的 Tiksi 鎮設立試營運的風力及柴油混合發電系統，裝機容量 1 MW。</li> <li>● 2017 年 9 月上旬，利用東方經濟論壇舉行之際，俄羅斯 PV 模組製造商 Hevel 與韓國現代集團簽定備忘錄，將共同投資 80 億盧布(合 1 億 3,900 萬美元)在遠東地區設立風力及柴油混合發電廠，裝機總容量達 40 MW。</li> </ul>
<p>交通基礎建設</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 在雅庫茨克附近建造跨越勒拿河(Lena River)大橋。</li> <li>● 該橋總長度達 18.3 公里，其中河面上的橋面長度為 5.8 公里，另兩端引道的長度合計為 12.5 公里。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 2017 年 9 月，「中國水電建設集團國際工程有限公司」(SinoHydro Corp.)及「中國電建集團國際工程有限公司」(Power China International Group)與薩哈共和國官員會談。</li> <li>● 該會談的討論項目包括：橋梁工程興建的技術細節、費用預估、興建時程規劃，以及該以斜張橋(如興建中的『淡江大橋』)或鋼鐵桁架橋(如『西螺大橋』)方式興建。</li> <li>● 待討論取得共識後，再報請州政府及俄羅斯聯邦政府審核。</li> </ul>
<p>交通基礎建設</p>	<p>港口碼頭</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 日商丸紅(Marubeni)在遠東地區的 Vostochny Port 建造煤礦</li> </ul>

		疏運設施(Coal shipping facility)，預計可在 2018 年完工啟用。
交通基礎建設	機場改建	<ul style="list-style-type: none"> <li>由日商双日(Sojitz)，海外交通、都市開發事業支援機構(JOIN)及日本機場大廈(JATCO)所組成的團隊獲得伯力機場改建合約，並於 2017 年夏天開啟工程，自國內航廈開始動工。</li> </ul>

#### (五) 機場營運

- 因俄羅斯整體運輸管理及服務業，水準仍待提升，因此不惜引入國際評比第一的新加坡樟宜機場來管理海參崴機場，也算是作為招商引資的樣板。

交通基礎建設	<ul style="list-style-type: none"> <li>機場營運 莫斯科 Sheremetyevo 國際機場公司，原持有海參崴航廈(Terminal Vladivostok，於 2012 年 10 月 APEC 高峰會前興建該機場 A 航廈)以及海參崴國際機場公司(負責 A 航廈經營)的全部股份。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2016 年 11 月，由新加坡樟宜國際機場公司，俄羅斯直接投資基金(Russian Direct Investment Fund)與俄商 Base Element Industrial Group 共同組成團隊，以 60 億盧布(約 1.1 億美元)經費向莫斯科 Sheremetyevo 國際機場公司購入海參崴航廈以及海參崴國際機場公司的全部股份。</li> <li>2017 年 2 月，海參崴國際機場的經營管理已正式由樟宜機場團隊接手。</li> </ul>
--------	---	--

#### (六) 博弈產業

博弈產業	<ul style="list-style-type: none"> <li>俄羅斯禁賭，但為吸引外商投資博弈業並吸引觀光客，在海參崴等地規畫博弈專區(Entertainment Zone)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>港商凱升控股(Summit Ascent Holdings)出資 2 億美元投資興建「水晶虎宮」(Tigre de Crystal)飯店及賭場，據悉營運狀況良好，2016 年開業後已有盈餘。據悉凱升控股擬加碼 5 億美元於海參崴的博弈專區興建旅館。</li> <li>柬埔寨商金界控股公司(NagaCorp)亦計畫在海參崴的博弈專區設立旅館 Naga Vladivostok，可望 2019 年開幕。</li> </ul>
------	--	--

## (七) 招商引資初步成果

依據俄羅斯遠東地區發展部(Russian Ministry of the Russian Far East)的統計資料：迄 2017 年 8 月，遠東地區已吸引 800 件新的投資案，投資總額達到 3 兆 5,000 億盧布(按照 9 月 14 日俄羅斯央行 1 美元兌換 57.67 盧布換算，合 607 億美元)。在這些新投資案中，已有 300 多件開始興建。

就俄羅斯國內企業的投資而言，據媒體報導：遵循俄羅斯政府的指示，已有 40 家國營企業將遠東地區設定為優先投資區域。

在外資部分，依據俄羅斯央行資料，去(2016)年匯入俄羅斯作為遠東地區投資的外資金額達 104 億美元，已佔該年全俄羅斯吸引外資比例 31%，與 2015 年的投資匯入款 70 億美元相較，成長近 50%。顯見近幾年的外商投資，應非僅是簽署備忘錄協議，而確實有相當比例已積極落實。

### 俄羅斯遠東地區吸引外資(Foreign Direct Investment)情形

	遠東地區吸引 FDI 金額(美元)	佔俄羅斯吸引外資比例
2011 年	9.5 億	2%
2014 年	50 億	23%
2015 年	70 億	----
2016 年	104 億	31%

資料來源：俄羅斯中央銀行

## 五、遠東地區市場具拓銷潛力

過去我國對俄羅斯遠東地區拓銷力道較弱，惟遠東地區現階段具有下列優越條件，可以做為我國廠商積極拓銷的新興市場：

- 依據 2017 年 4 月份資料，遠東地區民眾的平均月薪達 4 萬 8,400 盧布(依 @57.7 匯率換算，約合 834 美元)，較俄羅斯全國的平均月薪，高出 21.4%。也就是說，遠東地區民眾購買力不容忽視。
- 不論就機械設備、耐久財或一般消費產品，俄羅斯大型進口商、經銷商多將總部設於莫斯科及聖彼得堡，其經銷網遍布俄羅斯。貨品自其他國家進口後，多先送往莫斯科或聖彼得堡地區的倉庫，再轉銷至其他二級城鎮。惟莫斯科及聖彼得堡與遠東地區距離遙遠，與海參崴距離即達 8,000 公里，不太可能貨品自歐俄轉運。因此，遠東地區成為一個獨立的市場，且因鄰近亞太地區，對於亞太國家產品接受度高。
- 再者，海參崴較具實力進口商，亦在西伯利亞城市設立據點。因此我國廠商銷售至海參崴，可再將市場輻射至西伯利亞，組合成 3,000 萬人口的市場。甚至於，近幾年海參崴也發展出行銷版圖遍及俄羅斯全國的大型經銷商，例如資通訊產業的 DNS，以及漁產品加工業的 Dobroflot。
- 俄羅斯遠東地區各項投資蓄勢待發，預料將能 1. 促進就業人口，提升該地區消費潛力；2. 對於建材、產業機械需求提升。

- 以目前市場實況來看，汽車零件、化妝品及產業機械皆為適合拓銷項目。

附錄：2018 年海參崴主要商展

展覽名稱	主辦單位	參展商品	展出地點	展出時間
DALAGRO & FOOD PRODUCTS <a href="http://dalexpo.vl.ru/dalagro">http://dalexpo.vl.ru/dalagro</a>	Dalexpo-center	Food and drinks industry	TERMINAL EXPO	3/15-3/17
CITY <a href="http://dalexpo.vl.ru/city-about">http://dalexpo.vl.ru/city-about</a>	Dalexpo-center	Building Materials	TERMINAL EXPO	4/26-4/28
CONSTRUCTION <a href="http://en.dalexpo.vl.ru/construction-about">http://en.dalexpo.vl.ru/construction-about</a>	Dalexpo-center	Building Materials	TERMINAL EXPO	9/26-9/28
DALTECHEXPO <a href="http://en.dalexpo.vl.ru/event-highlights">http://en.dalexpo.vl.ru/event-highlights</a>	Dalexpo-center	Electrical & power Engineering, transport, logistics & specialized vehicles. Security Services	TERMINAL EXPO	9/26-9/28