

臺灣機械工業同業公會
第 29 屆第 1 次會員代表大會會議紀錄

日期： 中華民國 110 年 3 月 25 日

地點： 台北福華大飯店 福華廳
(台北市仁愛路 3 段 160 號 B2)

臺灣機械工業同業公會第 29 屆第 1 次會員代表大會會議紀錄

壹、時 間：民國 110 年 3 月 25 日(星期四)下午 14：00

貳、地 點：台北市福華大飯店 福華廳
(台北市仁愛路 3 段 160 號 B2)

參、出 席：大會代表計 300 人，依規定最少應出席 200 人。
本次親自出席 275 人，委託出席 23 人，合計 298 人。

肆、列席指導：賴副總統、(行政院)沈副院長、(立法院)林秘書長、(國發會)龔主委、(經濟部)王部長、(國貿局)江局長、(工業局)楊副局長、貿協黃董事長、工總陳常務理事、世貿中心莊董事長、在場各位駐華代表、立委顧問代表、公協會代表、法人、學界夥伴等 87 位。

伍、主席：理事長 柯拔希 紀錄：余秀敏

陸、主席致詞：

賴副總統、(行政院)沈副院長、(立法院)林秘書長、(國發會)龔主委、(經濟部)王部長、(國貿局)江局長、(工業局)楊副局長、貿協黃董事長、工總陳常務理事、世貿中心莊董事長、本會魏監事會召集人、徐名譽理事長及在場各位駐華代表、立委顧問代表、公協會代表、理監事、法人、學界夥伴，與各地區會員代表，大家午安。

歡迎大家蒞臨機械公會第廿九屆第一次會員代表大會，本會去年在全省召開共七場地區會議，由將近 6,000 位會員廠商代表當中，以會員家數比例及產業分布，遴選出 300 位大會代表出席今天的會員大會，在場代表都是機械產業菁英中的菁英，在此感謝各位今日出席。

藉此特別感謝，賴副總統去年曾蒞臨「臺灣智慧製造大聯盟」成立大會，並在工總會議時提出機械業應是臺灣繼台積電之後，下一個護國神山群之一，這是對機械業很大的肯定！

感謝蘇院長在去年公會會員大會後，向央行反映出口廠商匯率問題，使匯率能夠更有彈性，不再只升不跌，讓機械產業增加國際競爭力。

感謝沈副院長從工業局局長開始，歷經次長、部長，副院長一路督導著機械產業，協助發展智慧機械與智慧製造，提供許多資源與協助，看著

機械業成長茁壯，點點滴滴感恩在心頭。

【機械產業發展現況】

在蔡英文總統大力支持下，將智慧機械納入 5+2 產業創新政策後，機械業不負期待，在 2017 年出口值為 256 億美元，產值一舉突破新台幣兆元目標，達到 1.1 兆元，成為臺灣第三個兆元產業；2018 年出口值 274 億美元，產值成長至 1.18 兆元；2019 年美中貿易戰影響加劇，但第二生產基地議題浮現，出口值微幅成長，達到 276.6 億美元，產值維持在 1.1 兆元水準；2020 年除了美中貿易戰外，COVID-19 新冠肺炎疫情讓全球經貿活動幾乎完全凍結，出口值小幅衰退至 260.8 億美金，產值則是因台商回台擴大投資與政府擴大內需，彌補了出口衰退缺口，守住了 1.1 兆元，與 2019 年持平。

我認為，2021 年若各國陸續施打疫苗後，疫情可望受到控制，加上從去年第四季開始，機械產業接單暢旺，因此可較為樂觀的預估，今年整體機械產業較去年可有 10-15% 的成長幅度，出口值預估可達 300 億美元，產值並可持續維持每年增加新台幣 1,000 億元的水準，而達到 1.2 兆元。

另外，我們觀察到幾個重要的訊號，包括：

1. 機械設備少子化、高齡化、自動化及智慧化四大剛性需求未曾改變，各國企業於美中貿易戰開始後，基於關稅及風險控管考量，在大陸以外地區設立第二生產基地分散風險的商機開始發酵。
2. 全球因為疫情導致封城、鎖國等情況，加速去中國化並以戰略性思考供應鏈自主問題，包括民生、醫療物資、甚至是國防產業；我們可以預估短鏈生產與各國自主供應鏈的情況會更加明顯，舉例來說，以往全球供應鏈狀態下，各國只會採購口罩防疫產品，經歷疫情後，各國開始思考採購口罩防疫設備以建立自主口罩防疫供應鏈。
3. 另各國也開始建立戰略、國防、半導體及電子等自主產業供應鏈，衍伸成為對機械設備的需求。

綜觀世界經貿局勢變化，各項有利條件匯聚下，我們可以看好臺灣機械產業將進入黃金十年。但機會來臨的同時，我認為也必須注意，包括臺灣特殊國際地位，不易與全球各國洽簽 FTA，無法排除關稅障礙；匯率無法與競爭對手國同升同貶，恐喪失國際競爭力；短期內又因貿易戰與疫情等負面因素影響，導致進出口缺倉缺櫃、原物料價格上揚、關鍵零組件取得問題與缺工情況加劇等劣勢，這些問題尚有賴政府與各單位協助，才能

協助廠商加速展開新的局面。

臺灣機械設備業者要在後疫情時代，擴大市場版圖，需要快速強化自身的技術能力，並且緊扣市場脈動，除了價格優勢外，還要有更多的附加價值，嶄新的思維與商業模式，才能順利開創市場的新藍海。

【對政府單位的呼籲】

自德國提出工業 4.0 後，我們認為臺灣有高品質及優良技術的機械產業，又有全球知名的資通訊產業，若能強強聯手，必能取得全球發展智慧機械與智慧製造的領先地位，因此機械公會聯手電電公會、軟體協會、台灣半導體協會、台灣電路板協會等公協會，並邀集台灣重要四大研發法人與各大學術單位及重要廠商共同成立「臺灣智慧製造大聯盟」，透過建立一個協同合作平台，建立跨領域、跨場域協同合作，並包含多個次領域產業聯盟，以智慧機械雲支援各次領域聯盟，提供智慧化生產解決方案。透過大聯盟內彼此協同合作，加速我製造業邁向成為「亞洲高階製造中心」。

希望政府能夠看到機械業的努力不懈，繼續協助臺灣機械產業發展關鍵技術，落實國機國造與國艦國造、建構臺灣自主供應鏈等；有關今年 8 月將落日的產創條例智慧機械投資抵減，也應該再延長五年，抵減比重也應由 5% 提高至 15%，如此才能為機械產業添柴加火，相信產官學研攜手合作，臺灣機械黃金十年的發展篇章可以交出更好的成績，機械產值突破兩兆也指日可待。

【道不盡的感謝】

今天是我任內最後一次主持機械公會會員代表大會，我要特別感謝這六年來，陪伴我全力衝刺，全力相挺的理監事團隊及會務同仁，我們共同完成了許多重要的任務，讓機械業在臺灣重新被政府與社會重視，雖然遇到匯率、美中貿易戰、RCEP 生效，甚至是前所未有的新冠肺炎疫情等等，我們都勇於面對，越戰越勇。

在此也要感謝蔡英文總統、賴清德副總統、蘇貞昌院長、沈榮津副院長及眾多中央與地方政府單位長官的厚愛，我可以很驕傲地說，機械業沒有辜負您們的期待，我們不僅產值突破兆元，更穩定維持兆元規模，持續成長！未來我們將開展機械業的黃金十年，締造更輝煌的戰績。

對今日來參加大會的好朋友們，六年來，我們夜以繼日，腦力激盪，把臺灣機械產業未來黃金十年的發展藍圖拼湊出來，我們親身實踐了坐而

言不如起而行，我們為臺灣機械產業做出的點點滴滴貢獻，歷史會為我們留下印記。

在此更要感謝會員大會代表與廠商，機械公會為機械產業反應意見，爭取認同，讓機械業與製造業都能有更好的發展環境，臺灣機械產業是相當有韌性的產業，我們必定能迎向更美好的未來。

機械公會將第廿七屆/廿八屆理監事團隊的努力成果彙整成書，也在今天首次贈送給與會各位長官與代表。

【回 顧】

書中回顧我與理監事團隊在六年任期內，在 2,190 個日子當中，完成近 3,000 項活動，我想跟理監事團隊們說聲：「大家辛苦了！」。

在這裡，我列舉幾項重要的活動，跟各位報告：

1. 機械公會成立「智慧機械產學研委員會」，集結產學研共同討論產業發展方向與施政建議。
2. 出版第一本由產業主導的「智慧機械產業白皮書」，從產業出發，提出多項建言，逐步形成政策，落實執行，包括推動智慧機上盒(SMB)、架設公版機械雲平台、開發符合產業應用 App、導入 AI 及大數據應用並開發新的商業模式。
3. 積極推動國機國造，協助廠商切入航太產業。
4. 與電電公會聯手成立「臺灣智慧製造大聯盟」，除了建立臺灣自主供應鏈，更發展完整機械生態系。
5. 完成機器工業大樓翻修，並啟動軟硬體升級與組織改造與傳承。
6. 榮獲國家品質獎肯定，成為第一個獲獎的公會；並多次榮獲內政部評選為優等及特優工商團體。
7. 全方位人才培育與推動產學合作，吸引更多優秀人才進入機械產業，更辦理機械小子導覽活動，作為培育人才的搖籃。
8. 一舉將台北國際工具機展推升為臺灣第一大、全球第三大國際專業工業展覽，每年帶領會員廠商參加近 50 場海內外專業機械展覽，協助機械廠商行銷國際。
9. 協助國家進行防疫工作，守護臺灣！
10. 機械公會會員數至今已近 3,000 家，在我兩屆任期當中，增加 670 家，包括鴻海、漢翔、鼎新、研華、均豪等龍頭廠商加入。

臺灣精密機械產業在這六年來，蛻變為智慧機械產業，機械業一直根

留台灣，已經是支撐臺灣不可或缺的產業，未來也將成為護國神山群之一！

【對未來的期許】

機械公會一直都是團結和諧的公會，今天我將會卸下六年兩任理事長的職務，心中雖然不捨，但卻是充滿著開心與信心，卻相信機械公會在第廿九屆理監事團隊與理事長的帶領之下，仍然會繼續努力向前邁進，走出臺灣獨有的智慧機械與智慧製造之路，在我們已經打下的基礎，打造臺灣機械產業由破兆元產業邁向兩兆元產業，再轉型成為 N 兆元產業。今天將請各位代表，投下神聖的選票，選舉出本會第廿九屆理監事團隊並給予支持。

在此希望今天的會員代表大會圓滿順利，也祝願每位長官、貴賓、在場的各位女士先生們身體健康，萬事如意。

柒、主管機關代表及來賓致詞

賴副總統清德：(略)

行政院副院長沈榮津：(略)

立法院秘書長林志嘉：(略)

國發會主委龔明鑫：(略)

經濟部部長王美花：(略)

外貿協會董事長黃志芳：(略)

全國工業總會常務理事陳煌銘：(略)

捌、議程變更：業經全體大會代表一致同意通過。

議程變更：將改選本會第 29 屆理事、監事之議程，提前至理事會工作報告之前舉行。

玖、改選本會第 29 屆理事、監事：說明選舉注意事項

拾、理事會一會務報告 (詳大會手冊第 26 頁至 216 頁)

拾壹、監事會一監察報告書 (詳大會手冊第 217 頁)

拾貳、本會第 28 屆第 3 次會員代表大會決議案執行情形報告

(詳大會手冊第 218 頁)

拾參、討論提案：

提案單位：理事會

(一)案由：擬定本會 110 年度工作計畫草案，提請追認案。

說明：1.根據近年本會會務發展情況及未來工作需求，擬具 110 年度工作計畫草案(詳大會手冊附件一，第 221~242 頁)。

2.案經本會第 28 屆第 11 次理監事聯席會議審查通過。

辦法：敬請大會審查通過後，再報請內政部備查。

決議：通過，報請內政部備查。

提案單位：理事會

(二)案由：擬具本會 110 年度收支預算草案，提請追認案。

說明：1.為配合本會 110 年度工作計畫，擬具 110 年度收入新台幣柒仟萬元整，支出新台幣柒仟萬元整預算草案。(詳大會手冊附件二，第 243-244 頁)。

2.案經本會第 28 屆第 11 次理監事聯席會議審查通過。

辦法：敬請大會審查通過後，再報請內政部備查。

決議：通過，報請內政部備查。

提案單位：理事會

(三)案由：擬報廢本會使用年度超過「固定資產生財器具耐用年限」之器具設備乙批，敬請審查案。

說明：1.依據所得稅法第五十一條固定資產耐用年數表之規定，生財器具耐用年限為五年、電子設備為三年。

2.本會一些老舊器具設備及電子計算機(電腦)等使用年限均分別達五年、三年以上，且不堪使用者，目前均已超過稅法規定使用年限，擬依前項稅法規定，予以報廢處理，報廢金額共計新台幣 306,186 元整。(詳大會手冊附件三，第 245 頁)

3.案經本會第 28 屆第 8 次理事會決議通過。

辦法：敬請大會審查通過後，報請內政部備查。

決議：通過，報請內政部備查。

提案單位：理事會

**(四)案由：本會 109 年度收支決算及 109 年度工作計畫執行成果報告，敬請
審查案。**

說明：1.依據本會 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日所發生之各項收入與支出，擬具 109 年度 1 月 1 日至 12 月 31 日收支決算書表草案。
(詳大會手冊附件四，第 246-254 頁，財務報表：收支決算表、現金出納表、資產負債表、財產目錄及基金收支表)。

2.檢附 109 年度工作計畫執行成果報告。(詳大會手冊第 27-55 頁)

3.案經本會第 28 屆第 12 次理事會審查通過，並經本會第 12 次監事會審查通過。

辦法：敬請大會審查通過後，報請內政部備查。

決議：通過，報請內政部備查。

拾肆、臨時動議：無

拾伍、頒發第 28 屆資深理監事紀念品

第 28 屆主任委員紀念品

第 28 屆理監事會楷模獎

特別貢獻獎：魏坤池副理事長

陳重光智慧機械產學研委員會執行長

第 28 屆柯拔希理事長紀念品

第 28 屆魏燦文監事會召集人紀念品

拾陸、公佈第 29 屆「理事」、「監事」選舉結果：

● **分發理、監事選票：3 人 1 組，分 7 組**

- (1) 王筱傑、黃巧雲、吳淑能
- (2) 劉育瑞、陳素紋、侯馨青
- (3) 廖麗玟、陳佳好、沈郁蓉
- (4) 林玲娟、黃彥嘉、林子鈞
- (5) 洪淑惠、張誼蘋、張家蓁
- (6) 留健維、蔡宜真、王若祺
- (7) 主席團：翁儷凌、杜怡君、顏佟瑾

**1、理事選舉結果：發出選票：296 票；投票張數：296；
有效票數：293；廢票：3。**

監票：黃火煌、石東祐、劉亞東、楊茂盛
記票：黃巧雲、林玲娟、黃雅華、蔡宜真
唱票：廖麗玟、陳佳妤、黃彥嘉、吳泊學

(1)理事：魏燦文 275 票、胡永進 241 票、魏坤池 239 票、林奕杰 235 票、張仕育 232 票、蕭文龍 231 票、白文亮 229 票、王木銓 222 票、李光曜 219 票、卓文恒 158 票、林長昱 155 票、戴雲錦 148 票、黃立翰 145 票、游良祺 144 票、黃旭璿 142 票、王陳鴻 142 票、莊宇龍 142 票、王堅倉 141 票、陳伯佳 141 票、李進勝 139 票、侯景忠 138 票、郭瓊玫 137 票、陳文傑 137 票、徐啟豪 137 票、張於正 137 票、廖昆隆 132 票、蔡銘峰 125 票。

(2)候補理事：王麗淇 85 票、黃朝源 60 票、王振吉 60 票、林倉立 60 票、溫健宗 60 票、李啟樂 60 票、黃怡穎 60 票、黃俊傑 60 票、王俊賢 60 票。

**2、監事選舉結果：發出選票：296 票；投票張數：296；
有效票數：294 票；廢票：2 票。**

監票：王慶華、王正雄、黃三益
記票：陳素玟、林怡如、蔡嘉純
唱票：洪淑惠、王若祺、吳淑能

(1)監事：莊大立 277 票、蔡國智 241 票、藍敏雄 216 票、李進成 163 票、李訓賢 162 票、許宏銘 150 票、林昇進 147 票、胡炳昆 130 票、何炎文 126 票。

(2)候補監事：柯上方 96 票、黃呈豐 76 票、林建佑 61 票。

拾柒、散會：下午 17：35 分。