

**臺灣機械工業同業公會**  
**第 28 屆第 3 次會員代表大會會議紀錄**

**日期：** 中華民國 109 年 7 月 9 日

**地點：** 台北市喜來登大飯店福廳  
台北市忠孝東路 1 段 12 號 B2

## 台湾机械工业同业公会第28届第3次会员代表大会会议纪录

壹、时间：民国 109 年 7 月 9 日(星期四)下午 14：30

贰、地点：台北市喜来登大饭店福厅

(台北市忠孝东路 1 段 12 号 B2)

参、出席：大会代表计 285 人，依规定最少应出席 190 人。

本次亲自出席 192，委托出席 81 人，合计 273 人。

肆、列席指导：

蔡总统英文、行政院院长苏贞昌、立法院秘书长林志嘉、内政部部长徐国勇、经济部部长王美花、国发会主委龚明鑫、外贸协会董事长黄志芳、工业总会常务理事何语、工业局局长吕正华、国贸局局长陈正祺、技术处处长罗达生、嘉义县经发处处长江振玮、台北世界贸易(股)公司庄硕汉董事长等 60 余位。

伍、主席：柯拔希理事长

纪录：余秀敏

陆、主席致词：

台湾机械工业同业公会(以下简称机械公会)在今(2020)年7月9日(星期四)假喜来登大饭店召开第28届第3次会员代表大会，会中，包括：蔡总统(英文)、行政院苏院长(贞昌)、立法院林秘书长(志嘉)、内政部徐部长(国勇)、经济部王部长(美花)、国发会龚主委(明鑫)、外贸协会黄董事长(志芳)、全国工业总会何常务理事(语)、机械公会魏监事会召集人(灿文).....等超过300名产官学研各界代表，共襄盛举。

机械公会理事长柯拔希在致词时作了以下表示：

本次会员代表大会原订 3 月 12 日举行，因新冠肺炎疫情(COVID-19)的影响，而延期至今天(7 月 9 日)召开。今日与会的 300 名会员代表，是本会从 5,500 位会员中选举出来的，可以说是精英中的菁英。感谢政府对于防疫的努力，今天大家才能够健康平安

的齐聚一堂。

台湾机械业挑战兆元产业十年，并将 2015 年订为「智能机械制造元年」，开始智能机械暨智能制造之旅，其中，特别感谢蔡总统(英文)，将智慧机械列入政府五加二产业创新计划之一，终于在 2017 年突破兆元产值，成为台湾第三个兆元产业。机械产业挑战兆元产业，过程虽然辛苦，但果实是甜美的。

因为智能机械暨智能制造加持，现在每年产值增加约千亿之谱，2018 年产值达到 1.18 兆元，受美中贸易战影响，2019 年产值仍维持在 1.1 兆元水平。2020 年因新冠疫情冲击，原预订 2025 年二兆产值的目标，可能延后才能达成。

### **汇率和关税是台湾竞争力所系**

2019 年，台湾机械设备出口金额为 278 亿美元，较 2018 年减少 7.6%，若依新台币计价为 8,601 亿元，年减 5.7%。

受新冠肺炎疫情影响，今(2020)年 1~6 月机械出口值为 123.8 亿美元，较上年同期减少 9.6%。

汇率和关税是台湾机械出口二个重要的命脉，台湾出口竞争力的隐忧：一是 FTA 的洽签率极低，二是强势汇率。

在关税的部分：台湾机械产值约 70% 出口至全球各地，各国关税税率平均约 10%。因为台湾的特殊国际地位，与全球各国洽签 FTA 的涵盖率只有 9%，然而，台湾的主要竞争对手韩国，有 70% 的覆盖率，台湾在出口关税显然居于弱势。希望政府能够加快与各国的 FTA 洽签。

在汇率的部分：新台币兑美元维持强势升值的态势。综观各国货币，今年年初至今，新台币累进升值 1.7%，更胜于韩元贬值 4.6%，人民币贬值 1.6%。若从 2017 年年初至今，台币累计升值 9%，韩元累计贬值 0.5%，人民币累计贬值 1.5%。所以，台湾厂商在国际上的竞争力，因为汇率的影响，竞争力少了 10%。

因此，再次呼吁政府应启动防御性贬值，希望央行能够盯紧亚洲一篮子货币，跟随竞争对手的升贬幅度就好，助出口厂商一臂之力。因为客户一旦流失，就再也回不来了。

### **四化刚性需求+第二生产基地态势确立**

1980 年以后，全球制造业大迁移，由世界各地转移到中国大陆，中国大陆成为世界工厂。2018 年美中贸易战兴起，因关税及风险控管的因素，致使生产基地再由中国大陆转出到世界各国设厂。因新冠肺炎疫情，更加确立也加速第二生产基地的趋势。第二次制造业大迁徙是给机械业千载难逢的机会，但不一定是给台湾机械产业。

机械产业原本就有「老龄化、少子化、自动化、智能化」等四个刚性需求，但因美中贸易战以及新冠肺炎疫情的影响，需求受到压抑，机械产业的订单由长单变短单。因此，预期新冠肺炎有安全的疫苗问世后，受到压抑的刚性需求，加上因第二生产基地新设厂的需求，预料未来会有一波长期爆炸性的成长可期。台湾机械业因为有智能机械及智能制造双引擎的加持，相信会有订单加乘的效果。

### **智能机械暨智能制造双引擎**

五年前，机械公会带领台湾机械产业迈出智慧机械的第一步，又在政府五加二智慧机械推动的加持下，如今，台湾的机械产业几乎是家家户户智慧机械，呈现遍地开花的景象。我们深信，智能机械暨智能制造是台湾机械产业迈向二兆，甚至是 N 兆元产业的关键。

机械公会将台湾工业 4.0 分成三个期程，短期由公会及经济部工业局合推智慧机顶盒(SMB)，让所有的机械具有联网、数字搜集、可视化及智能化的功能，达到万机连网上云端。中期由公会及经济部技术处合推传感器及公版机械云的平台开发，机械云就像是手机的「APP STORE」，手机如果没有 APP 加持，也只是一支打

电话的手机，如果能够加上各种不同功能的机械业专用 APP，依据厂商的个别需求来下载，未来的应用无限可能。

一套 APP 软件可能要上百万的开发费用，中小企业的资源有限，由机械公会和政府带头来开发公版智慧机械云，利用共享经济的概念来开发，未来机械 APP 可能成千上万套，机械厂或设备使用者，可以用很低的价格取得。机械云是一个创新商业模式，也是台湾机械未来的核心竞争力之一；更是智能机械走向智能制造的重要里程碑。最后，长期的目标是：AI 以及大数据数据的分析与应用。

德国为全球工业强国，是以机械业为核心。台湾若要迈向全球工业强国，必然要以智能机械暨智能制造为核心，型塑台湾智能机械制造王国的实力。这是一条长远且艰辛的路，除了产业自己要更努力，也建请政府能够持续给予政策性的协助与支持，持续为机械产业添柴火，让台湾机械业在国际竞争上，走得宽、走得远。

### **蹲马步 练兵再练兵**

现今，机械业面临空前的不景气，是属于短空长多。面对不景气，机械公会愿意陪厂商一起蹲马步、练兵，因此和厂商共同推动「机械业丰田生产方式(Machinery TPS)」，希望 M-TPS 能够成因为机械产业的共通语言，重建产业信赖秩序，协助机械业达到管理 4.0、人才培育 4.0 以及科技 4.0。

面对新的冲击，不能用传统的方式思考未来。少掉了产能，多了时间来研发创新的产品，有新产品就会有新的订单，因此一定要有创新研发。

每年，本会在国贸局及外贸协会的支持下，有近 50 场海外拓销展览，因疫情影响，几乎全部取消或延期，本会为了增加会员厂商的商机，与国贸局及外贸协会利用数字科技；举办数字营销、虚拟展览馆以及在线买主洽谈会。

在后疫情时代，有新的商机也有新的挑战，数字营销及虚拟展览馆，已形成一股风潮；也有厂商开始视讯试机及在线交机，可见商机不限形式，有无限可能。

未来的商机，除了实体的展览之外，也呼吁所有的会员厂商应重视数字营销。5G时代来临，机联网及机械云将更加盛行，也将加速人工智能(AI)的应用。机械公会将陪伴厂商一起学习新时代的课题。

### **国家防疫贡献奖**

这次疫情因政府超前布署，组成口罩国家队，以口罩生产业者、口罩机械设备、超音波熔接设备及熔喷布设备为主体，加上工具机业者协助口罩机械的生产、组装。还有法人(工研院、精密机械研究中心、金属中心)的共同投入，不仅让世界看见台湾防疫的成绩，也提升台湾机械制造的能见度。彰显台湾机械技术的底蕴以及价值，同时验证机械业是真正根留台湾的产业。

为了感谢口罩国家队对疫情的贡献，特别颁发「国家防疫贡献奖」给本会的会员厂商，对这些防疫英雄表达崇高的敬意与谢意。

大家常说：「机械产业为工业之母」。科技的发展，几乎都是来自于机械的发明，所有人类的食衣住行文明，皆与机械的发展息息相关，所以，我们要大声说：「科技始终来自机械！」

期盼政府持续支持机械业，让机械产业再次脱胎换骨，以智能机械驱动智能制造，让台湾机械产业再次伟大！

### **柒、主管机关代表及贵宾致词**

蔡总统英文：(略)

行政院院长苏贞昌：(略)

立法院秘书长林志嘉：(略)

内政部部长徐国勇：(略)  
经济部部长王美花：(略)  
国发会主委龚明鑫：(略)  
外贸协会董事长黄志芳：(略)  
工业总会常务理事何语：(略)

#### 捌、专题演讲：

主讲人：国发会 龚明鑫主委

讲 题：【迎接全球后疫情时代台湾如何超前部署未来发展】

嘉义县马稠后产业园区后期招商说明会简报：江振玮 处长

玖、表扬【国家防疫贡献奖】：(详大会手册第 24 页)

拾、理事会一会务报告 (详大会手册第 25 页至 209 页)

拾壹、监事会一监察报告书 (详大会手册第 210 页)

拾贰、本会第 28 届第 2 次会员代表大会决议案执行情形报告  
(详大会手册第 211 页)

#### 拾叁、讨论提案：

提案单位：理事会

案由一：有关 108 年度工作计划成果报告、岁入、岁出累计表、现金出纳表、资产负债表、财产目录及基金收支表一案，提请讨论案。(详大会手册附件一，第 213-221 页)

说 明：

1. 本会 108 年度工作计划成果报告。(详大会手册第 26-51 页)
2. 依据本会 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日所发生之各项收入与支出，拟具 108 年度 1 月日至 12 月 31 日收支决算书表草案。

3. 业经本会第 28 届第 8 次理事会会议审核通过,并经本会第 8 次监事会审核通过。

办 法: 敬请大会审查通过后,再报请内政部备查。

决 议: 通过,报请内政部备查。

**提案单位: 理事会**

**案由二: 拟定 109 年度工作计划草案, 提请讨论。**

说 明:

1. 根据近年本会会务发展情况及未来工作需求,拟具 109 度工作计划草案(详大会手册附件二,第 222-241 页)。
2. 业经本会第 28 届第 7 次理监事联席会议审核通过。

办 法: 敬请大会审查通过后,再报请内政部备查。

决 议: 通过,报请内政部备查。

**提案单位: 理事会**

**案由三: 拟具本会 109 年度收支预算计划草案, 提请承认案。**

说 明:

1. 配合本会 109 年度工作计划,拟具 109 年度收入新台币陆仟万元整,支出新台币陆仟万元整预算草案(详大会手册附件三,第 242-243 页)。
2. 案经本会第 28 届第 7 次理监事联席会议审核通过。

办 法: 敬请大会审查通过后,再报请内政部备查。

决 议: 通过,报请内政部备查。

**拾肆、临时动议: 无**

**拾伍、散会: 下午 17: 10 分。**