

臺灣機械工業同業公會第28屆第2次會員代表大會會議紀錄

壹、時間：民國 108 年 3 月 21 日(星期四)下午 15：00

貳、地點：台中市僑園大飯店國際廳

(台中市惠中路 1 段 111 號 3 樓)

參、出席：大會代表計 291 人，依規定最少應出席 194 人。

本次親自出席 190，委託出席 89 人，合計 279 人。

肆、列席指導：行政院龔明鑫政委、經濟部沈榮津部長、立法院王金平前院長、國貿局楊珍妮局長、工業局陳佩利主秘、台中市經發局陳麗珠專門委員、全國工業總會林明儒副理事長、外貿協會莊碩漢副董事長、駐台北越南經濟文化辦事處阮英勇代表、印度台北協會史達仁會長、PMC 財團法人精密機械發展中心莊大立董事長、CMD 中華民國精密機械發展協會許文憲理事長、木工公會張聰捷理事長、立法院何欣純立法委員、國立虎尾科技大學沈金鐘副校長等 70 位。

伍、主席：柯拔希理事長

紀錄：余秀敏

陸、主席致詞：

各位貴賓、各位大會代表、媒體記者女士、先生，大家午安。

台中，是台灣最大的機械產業聚落，綿延大肚山下黃金縱谷 60 公里，機械公會的會員代表大會，每三年會有一次到台中召開，主要希望能夠接近聚落，貼近會員，套用最近流行話，就是來「接地氣」。

2017 年，臺灣機械業產值達到 1.1 兆元，達到兆元產業願景，為台灣機械產業開啟新的里程碑。2018 年美中貿易戰打得火熱，導致第 3~4 季訂單下滑，但台灣機械產業仍然延續成長格局，出口值約 274 億美元，較上年成長 7.2%；產值約新台幣 1.18 兆元，再創歷史新

高。這個榮耀要歸功於台灣13,000餘家機械業，約30萬人的共同努力。

台北國際工具機展躍升為全球前三大展會

南港展覽館二館在 2019 年台北國際工具機展正式啟用，因為南港二館的啟用，使得 2019 年台北國際工具機成為全台灣規模第一大展，也由全球第五大躍升為全球第三大工具機展，僅次於德國 EMO 和美國 IMTS 展，總展出 1,230 家廠商，使用 7,000 個攤位，創歷史新高。因而吸引全球最優質的買家前來參觀選購，在景氣低迷之際，為機械業打了一劑強心針。

利用工具機展平台加強產學合作

為了加強產學合作，並拉近產學落差，培育機械產業人才，機械公會充分利用台北國際工具機展來延攬產業優秀人才。今年持續提供車資以及專業導覽，計有 57 家學校，167 團，6,672 位學生前來參觀，較上屆 2,500 人，翻倍成長。希望藉由參觀活動吸引新血投入機械產業。

讀萬卷書，行萬里路；百聞不如一見。藉著參觀專業展覽會，讓學生知道為何而讀書，也讓學生有國際觀，科技感並認識前瞻技術。預期參觀展場一天，效果勝過在學校讀半年書。在此感謝教育部高教司及技職司的全力支持。

由需求端出發 全球首發《智慧機械產業白皮書》

機械公會自 2015 推動「智慧機械製造元年」開始，接著在 2018 年 8 月發表全球首部由機械產業需求端出發的《智慧機械產業白皮書》。這波工業 4.0 浪潮由需求端開始，創造出全新的商業模式。

推動 SMB 聯網 成績斐然

由經濟部智慧機械辦公室主導，在 2018 年具體推動智慧機上盒(Smart Machine Box, SMB)帶動機台聯網，集結產官學研合作，成績斐然，2018 年有 1,300 機台聯網的實績。

在此要特別感謝經濟部沈部長(榮津)鼎力支持，在去年強力推動智慧機上盒 SMB，由政府補助，協助企業將新舊機台連網，為萬機聯網上雲端開啟新里程。今年將繼續推動 SMB 計畫，目標是 1,500 台機器連網，來加速萬機聯網上雲端的目標。

透過 SMB 設備聯網，將現場管理透過數位化，讓管理達到可視化，提升管理效率。特別是協助中小型機械業者跨出數位化的第一步，讓企業對智慧化的發展方向有感，也對現場複雜的管理有很大的幫助，踏出智慧機械成功的新里程。

接著，今年公會要力推**機械雲**，開發 APP 軟體，用共享經濟的概念建置公版機械雲平臺；由資策會、工研院機械所/資通所，中華電信等單位聯袂開發不同的應用平台，供所有廠商使用，讓所有智慧機械都可以上雲端。

台灣智慧機械不僅要達到萬機聯網上雲端，期待台灣機械產業在智慧機械及智慧製造雙引擎的加持下，有機會形塑萬點繁星拱兩兆的榮景。預估未來，每年產值成長 1,000 億元，在 2025 年達到產值 2 兆元的產業願景；因為智慧機械與智慧製造，讓台灣有機會超德趕日，成為全球智慧機械製造王國。

籲央行啟動防禦性貶值救產業

去年人民幣對美元匯率有突如其來的走跌波段，從年初波段高點到年底的低點，前後貶值將近一成；透過貶值來抵銷美國 10% 的關稅制裁，這樣反而使整體出口產業都受惠。由於台灣特殊的國際地位，少了 FTA 的關稅互惠，出口到大陸要課徵 9.7% 關稅，出口到其他國家也都有關稅問題，去年一整年，新台幣兌美元貶值不到 3%，國際競爭力明顯不如競爭對手國。

機械業是少數根留台灣的產業，也是最適合台灣發展的產業之一，用電或用水都很省，是個無污染的產業。但因為台灣特殊的國際關係，無法與他國洽簽自由貿易協定(FTA)，少了優惠關稅的加持，競爭力硬是矮了一截。呼籲政府啟動防禦性的貶值，來保障產業出口競爭力；因為市場一旦流失，將一去不回。

因為美中貿易摩擦，預期今年第一季及第二季會比較辛苦。這時候是台灣出口產業最需要保護的時候，建議美元兌台幣至少維持在 1:32~33 元區間，讓出口廠商維持穩定的國際競爭力。

智慧機械投資抵減方案

智慧機械投資抵減方案將在今年正式上路。感謝政府推動購買智慧機械投資抵減方案；智慧機械投資抵減率為 5%，雖然較業界目標 15%，還有些差距，但先求有，再求多。接著盼望政府能夠將新產品創新研發的投資抵減率，由 15% 上調至 20% 以上。

機械業上市櫃 3 年目標增加 50 家

為了機械業的永續發展，去年本會拜會金融監督管理委員會主任委員顧立雄，建請政府大力輔導機械業上市櫃，並建議增列機械類股，提升機械業的價值。

透過上市櫃，健全機械業的管理及財務制度，增加在金融市場募集資金的彈性，及延攬優秀人才的誘因。目前正式上櫃之會員共計 51 家，希望在三年內，能夠推動機械設備業上市上櫃增加到百家左右的規模。

精實管理調體質 整結構

精實管理是智慧機械與智慧製造能否成功的關鍵要素之一。去年機械公會接下 TPS (Toyota Production System，豐田生產方式) 輔導案的媒合窗口，自籌經費和工業局合作，由國瑞汽車團隊輔導，協助廠商推動 TPS，陪伴機械業廠商一起練兵。期望藉由 TPS 這個精實管理來改善經營體質。目前已有全球傳動、精呈科技、勝源機械、健椿工業陸續導入 TPS。

台灣機械業在 15 年前開始推動 TPS，走在 TPS 改善前端的廠家，已開始鏈結供應鏈的改善，並擴及於營業流程的改善，以及精益研發。

面對工業 4.0 客製化的趨勢，期盼能藉由推動 TPS 成為機械

產業聚落的共通語言，重建上下游廠商的信賴與秩序，進而實踐供應鏈聚落的精實化。希望有更多廠商加速導入 TPS 的觀念，創造更多供應鏈的新價值。

機械公會獲國家品質獎肯定

去年，第 25 屆國家品質獎頒獎典禮，由總統蔡英文親自頒發，這也是少數由行政院舉辦的獎項之一，機械公會獲頒「產業支援典範獎」。國家品質獎自民國 79 年設立，至今已辦理 25 屆；過去 24 屆計有 126 個企業、團體及個人獲獎。機械公會是第一個獲得國家品質獎殊榮的公協會團體。

景氣先蹲後跳 成長可期

美中貿易戰是影響今年景氣的最大變數。因應美中貿易戰，買主為分散風險；紛紛要求廠商設立中國地區以外的第二生產基地，這些設廠將給機械業增加很大的商機；另加上高齡化、少子化、自動化及智慧化等剛性需求的拉抬，預期機械產業將會持續成長，今年機械產業有機會成長 5~10%。

敬祝各位貴賓以及大會代表，身體健康，萬事如意，生意興隆。在此向各位獻上至高的謝意(深深一鞠躬)。謝謝大家！

柒、主管機關代表及來賓致詞

行政院龔明鑫政務委員：(略)

經濟部沈榮津部長：(略)

立法院王金平前院長：(略)

工業總會林明儒副理事長：(略)

外貿協會莊碩漢副董事長：(略)

捌、專題演講：

經濟部 沈榮津 部長—【中美貿易大戰對台灣之影響】

玖、頒發 2019 年機械工業產學貢獻獎：(詳大會手冊第 27 至 28 頁)

拾、理事會一會務報告 (詳大會手冊第 29 頁至 183 頁)

拾壹、監事會一監察報告書 (詳大會手冊第 184 頁)

拾貳、本會第 28 屆第 1 次會員代表大會決議案執行情形報告
(詳大會手冊第 185 頁至 186 頁)

拾參、討論提案：

提案單位：理事會

一案由：擬定本會 108 年度工作計畫草案，請承認案。

說明：1.根據近年本會會務發展情況及未來工作需求，擬具 108 年度工作計畫草案(詳大會手冊附件一，第 189~208 頁)。

2.案經本會第 28 屆第 4 次理事會會議審查通過。

辦法：敬請大會審查承認通過後，報請內政部核備。

決議：通過，報請內政部核備。

提案單位：理事會

二案由：擬具本會 107 年度歲入、歲出決算案，請承認案。

說明：

1. 依據本會 107 年 1 月 1 日至 12 月 31 日所發生之各項收入與支出，歲入新台幣 64,307,177 元、歲出新台幣 63,098,068 元，結餘新台幣 1,209,109 元，所擬具資產負債表、歲入歲出決算書表案(詳大會手冊附件二，第 209-217 頁)。

2. 案經本會第 28 屆第 4 次理事會會議審查通過，並經本會第 4 次監事會審查通過。

辦法：敬請大會審查通過後，報請內政部核備。

決議：通過，報請內政部核備。

提案單位：理事會

三案由：擬具本會 108 年度歲入、歲出預算計劃草案，請承認案。

說明：

1. 配合本會 108 年度工作計劃，擬具 108 年度歲入新台幣柒仟萬元整，歲出新台幣柒仟萬元整預算草案(詳大會手冊附件三，第 218-220 頁)。
2. 案經第 28 屆第 4 次理事會審查通過，並經本會第 4 次監事會審查通過。

辦法：敬請大會審查通過後，報請內政部核備。

決議：通過，報請內政部核備。

提案單位：理事會

四案由：擬報廢本會使用年度超過「固定資產生財器具耐用年限」之器具設備乙批，敬請審查案。

說明：

1. 依據所得稅法第五十一條固定資產資產耐用年數表之規定，財器具耐用年限為五年。
2. 本會一些老舊器具設備，如電子計算機(電腦)等使用年限均達三年以上，且不堪使用者，目前均已超過稅法規定使用年限，擬依前項稅法規定，予以報廢處理，報廢金額共計新台幣 1,001,162 元整。(詳大會手冊附件四，第 221 頁)

辦法：案經本屆第 4 次理事會決議通過，提請會員代表大會研討，再報請內政部備查。

決議：通過，報請內政部備查。

拾肆、臨時動議：無

拾伍、散會：下午 17：20 分。