

臺灣機械工業同業公會
第 28 屆第 1 次會員代表大會會議紀錄

日期：中華民國 107 年 3 月 22 日

地點：台北市喜來登大飯店 福廳
台北市忠孝東路 1 段 12 號地下 2 樓

臺灣機械工業同業公會第28屆第1次會員代表大會會議紀錄

壹、時間：民國 107 年 3 月 22 日(星期四)下午 14：00

貳、地點：台北市喜來登大飯店福廳

(台北市忠孝東路 1 段 12 號地下 2 樓)

參、出席：大會代表計 298 人，依規定最少應出席 199 人。

本次親自出席 269，委託出席 29 人，合計 298 人。

肆、列席指導：經濟部沈榮津部長、立法院林志嘉秘書長、工業局呂正華局長、外貿協會黃志芳董事長、工業總會詹正田常務理事、AIT 美國在台協會 Ms. Ireas Cook 商務總監、PMC 財團法人精密機械發展中心莊大立董事長、CMD 中華民國精密機械發展協會許文憲理事長、立法院何欣純立法委員、中國機械工程學會林榮慶理事長、大同大學何明果校長、外貿協會莊碩漢副董事長、葉明水秘書長等 70 位。

伍、主席：柯拔希理事長

紀錄：余秀敏

陸、主席致詞：

各位貴賓、各位大會代表、媒體記者女士、先生，大家午安。

首先本人代表機械公會，感謝各位前來參加今天的大會。因為各位的熱情參與，將使今日的大會倍增光彩。

2017年，對臺灣機械產業而言，是個別具意義的一年；去年，是台灣機械工業同業公會成立第72個年頭，台灣機械產業挑戰兆元目標歷時10年，終於達陣。2017年產值達到約1兆1千億元，較2016年9,900億元成長約11%，是大豐收的一年，為台灣機械產業開啟新的里程碑。這個榮耀要歸功於台灣13,000多家機械廠商，超過約30萬員工的共同努力。

2013年德國正式推動工業4.0，形成第四次工業革命浪潮，機械公會特別將2015年訂為「智慧機械製造元年」；循著前輩創立的基業，踏著工業4.0的浪潮，希望能夠承先啟後，繼往開來。

2015年適逢機械公會成立70週年，舉辦了70週年系列慶祝活動，包括：智慧機械科技論壇，出版《機械工業七十年史》；也請總統馬英九等產官學研代表超過400人，共同見證「智慧機械製造元年」的開啟。工業4.0這股新興的浪潮也為台灣機械產業帶來千載難逢的轉機，更提供一個超德趕日的機會。

「智慧機械製造元年」主要在推廣、宣導工業4.0概念，為了展現推動智慧機械的決心與速度，在2015年10月成立「智慧機械產學研委員會」，當年年底建置第一波6家智慧機械示範廠，透過虛實整合，實境呈現智慧自動化生產線。

2016年2月，總統蔡英文上任前展開產業之旅，第二站——「智慧機械產業」，本人代表機械產業，率先提出「機械產業六大建言」，其中智慧機械也名列政府「五+二」產業創新計畫之列，有了政府政策的加持及資源的挹注，為智慧機械的發展添柴火，可以加速實現打造台灣成為智慧機械製造王國的願景。

為了提升台灣精密機械產業競爭力，公會與中華民國創業投資公會合作，全力協助國內精密機械廠商股票上市櫃，預計五年內，讓上市櫃廠商家數，由目前的20餘家倍增至50家以上。

研發智慧機械，需要投入大量金錢及人力，為提供發展智慧機械的糧草，公會與土地銀行、華南銀行、台灣中小企業銀行，簽訂總計700億元智慧機械產業升級低率融資專

案，助台灣機械業打造智慧機械王國。

機械公會與漢翔公司及臺灣航太產業 A-Team 4.0 聯盟簽署合作意向書，共組國家隊打航太國際盃，爭取全球未來 20 年 5 兆美元的航太商機，推升台灣精密機械再升級。

2016 年則是「智慧機械行動年」。至今示範廠已有 18 家，橫跨不同產業機械，有工具機、塑橡膠機械、紡織機械、製鞋機械、液壓機械、木工機械、齒輪機械、零組件……等，我及公會幹部也展開了智慧機械示範廠的學習之旅，深入了解智慧機械廠商，發展智慧機械過程中的困難及需要政府及公會協助什麼？

接著將 2017 年訂為「智慧機械整合年」，透過學習之旅與訪查，了解到資源必須整合再整合，因此跨領域的整合各方資源。將產、學、研，加上官方的資源整合起來，把火力集中在 70% 共通性資源的開發，廠商自行研發 30% 具有自己特色的功能；同時整隊再出發，希望還沒有搭上智慧機械列車的機械業趕快上車。

機械產業概況

2017 年台灣機械設備出口值 256 億美元，較上年同期成長 21%，創下歷年新高紀錄；如以新台幣計出口值達 7,800 億元，較上年同期成長 14%。2017 年台灣機械產值估計約新台幣 1.1 兆元，較上年同期成長 11%，歷經 10 年挑戰，終於圓了登兆元產業的目標。

2017 年出口成長主因全球景氣復甦，及大陸市場需求強勁，尤其在中高端產品需求成長，加上智慧自動化機械設備需求，出現爆發性的成長；其次是全球自動化、客製化及智慧化的需求增加。

出口前五大市場占機械出口額 60% 以上，每個出口市場都有成長，希望全球市場呈現百花齊放，達到分散市場也兼顧市場均衡發展。

預測中國大陸在自動化的需求仍然強勁，美國製造業回流的力道會逐漸增強，歐洲、日本及韓國可望維持 2017 年成長的態勢，東南亞國家對高端產品的需求也會出現，尤其看好印度、越南以及印尼的人口紅利。2018 年全球在自動化、客製化的需求可期，而智慧機械或智慧製造的需求將有明顯的增長。

依財政部公布 2018 年 1~2 月台灣機械設備出口成長，出口值達到 40 億美元，較上年同期成長 13.5%。 預估機械業 2018 年產值可較上年成長 5~10%，但最大的變數仍在匯率。匯率是隱形的競爭力，台灣是出口導向的國家，機械出口超過 70%，超強新台幣造成出口匯兌損失，2017 年新台幣兌換美元約升值 8%，獲利幾乎被匯損吃掉，廠商辛苦一整年，等於是做白工。在此呼籲，政府能夠啟動防禦性貶值，以提升出口競爭力。讓匯率跟著主要競爭國家的匯率連動，希望能將匯率維持在 1:32~33 元之間，穩定台灣的出口競爭力及獲利能力。

另一方面，呼籲政府也要重啟兩岸貨品貿易洽簽，並與貿易對手國洽簽自由貿易協定(FTA)，破除關稅障礙，強化出口競爭力。最近零組件及原物料成本都在上漲，受到關稅障礙,成本增加以及匯率升值的多重夾殺，出口產業將受到很大的影響。

【智慧機械兆元年】

臺灣機械產業花了 72 年才達成兆元產業，未來第二個兆元，靠的就是智慧製造，而智慧機械是智慧製造的核心；因

此智慧機械與智慧製造，是推升兩兆產業的雙引擎。於是，在 2018 年揭開「智慧機械兆元年」。

我們計畫在 2018 年 5 月發表《智慧機械白皮書》做為發展台灣發展智慧機械的藍圖，預期未來每年將維持 5~10% 的成長速度，在 10 年內讓台灣機械產業達到二兆產值的目標。期待每個產業機械如：工具機、塑橡膠機械、紡織機械、製鞋機械、零組件、液壓機械、木工機械.....都能夠倍數成長，不僅百花齊放，甚至是遍地開花，形塑萬點繁星拱二兆的榮景。

【智慧機械製造商也是系統整合者】

因應智慧製造目前已經有新的商業模式產生，有些廠商不僅賣智慧機械生產線，甚至賣軟體，及新型態的服務，新的商業模式已經崛起！由智慧機械邁向智慧製造，其中，系統整合(System Integrator, SI)是關鍵中的關鍵，機械製造業者因為有製程的 domain knowledge，因此比系統整合(SI)業者還要懂整合。希望政府能夠協助機械業者來做智慧製造的系統整合，創造高附加價值的新商業模式。

短中期計畫由政府、公會與法人共同推動**智慧機上盒**，**感測器及公版智慧機械雲端**。智慧機上盒的開發，從無到有，先求有，再求好。期望能以最快的速度協助廠商達成**萬機聯網上雲端**的可視化短期目標；中長期則是建立大數據資料庫，提供數據分析，軟體共享，app 應用及預診，回饋等其他新商業模式的功能。

即將在今年 5 月開展的 iMT 2018 是全台灣第一個智慧機械與智慧製造展，也是智慧機械、智慧製造，產官學研首次的成果展示。據資料顯示，南港 2 館可望在 2019 年 3 月展館正式營運。屆時 2019 年台北國際工具機展(TIMTOS 2019)將

展出 7500 攤位，將是當年度全球規模第二大工具機展(僅次於 EMO)，全球第三大工具機展(僅次於 EMO 及 IMTS)。屆時將有更多智慧機械及智慧製造的展示，預計可吸引很多國際優質買家前來參觀選購。

在工業 4.0 時代，機械產品正產生結構性的改變，因此要加速跨領域人才的培訓及政策工具的扶植，所以在去年 9 月拜會教育部政務次長姚立德，提出教育人才的六大建言；也向經濟部長沈榮津，提出發展智慧機械、智慧製造、人才、土地、投資抵減等十大建言。

常聽說；科技始終來自於人性，但我們更相信科技始終來自機械，舉凡人類的生活，科技，皆因機械的進步而達成，少了機械，人類將回到原始，科技將淪為空談。未來人類的科技將因為機械業的努力而更偉大。

第 28 屆的 300 名大會代表已在去年 11 月分區選舉出爐，今天將進行第 28 屆理監事的改選，正式告別第 27 屆。為感謝第 27 屆理監事對會務推動的貢獻，稍後將頒發第 27 屆理監事楷模獎，同時致贈紀念品感謝第 27 屆即將卸任的資深理監事及主任委員，他們的功成身退，也助組織達成年輕化的目標。

最後僅代表第 27 屆所有理監事及個人，感謝各位大會代表及貴賓，對於本屆所有會務活動的支持及鼓勵，因為有各位的愛護與支持，我們得以順利圓滿完成第 27 屆理監事及理事長的任務，在此向各位獻上至高的謝意。28 屆理監事也即將產生，希望各位仍本初衷，以愛護之心，繼續支持新一屆理監事及公會，也祝福所有理監事參選人高票當選，最後，敬祝各位貴賓以及大會代表，身體健康，萬事如意，生意興隆。謝謝大家！

柒、主管機關代表及來賓致詞

立法院林志嘉秘書長：(略)

經濟部沈榮津部長：(略)

工業局呂正華局長：(略)

外貿協會黃志芳董事長：(略)

工業總會詹正田常務理事：(略)

捌、議程變更：業經全體大會代表一致同意通過。

議程變更將改選本會第 28 屆理事、監事之議程，提前至報告事項之後討論提案之前舉行。

玖、理事會一會務報告 (詳大會手冊第 20 頁至 158 頁)

拾、監事會一監察報告書 (詳大會手冊第 159 頁)

拾壹、本會第 27 屆第 3 次會員代表大會決議案執行情形報告

(詳大會手冊第 160 頁至 161 頁)

拾貳、改選本會第 28 屆理事、監事：說明選舉注意事項

拾參、討論提案：

提案單位：理事會

一案由：擬定本會 106 年度工作計畫草案，請承認案。

說明：1.根據近年本會會務發展情況及未來工作需求，擬具 106 年度工作計劃草案(詳大會手冊附件一，第 164~182 頁)。

2.案經本會第 27 屆第 12 次理事會會議審查通過。

辦法：敬請大會審查承認通過後，報請內政部核備。

決議：通過，報請內政部核備。

提案單位：理事會

二案由：擬具本會 106 年度歲入、歲出決算案，請承認案。

說明：

1. 本會 106 年 1 月 1 日至 12 月 31 日所發生之各項收入與支出，歲入新台幣 77,535,157 元、歲出新台幣 76,070,731 元，結餘新台幣 1,464,426 元，所擬具資產負債表、歲入歲出決算書表案(詳大會手冊附件二，第 183-191 頁)。
2. 案經本會第 27 屆第 12 次理事會會議審查通過，並經本會第 12 次監事會審查通過。

辦法：敬請大會審查通過後，報請內政部核備。

決議：通過，報請內政部核備。

提案單位：理事會

三案由：擬具本會 107 年度歲入、歲出預算計劃草案，請承認案。

說明：

1. 配合本會 107 年度工作計劃，擬具 107 年度歲入新台幣伍仟陸佰萬元整，歲出新台幣伍仟陸佰萬元整預算案(詳大會手冊附件三，第 192-194 頁)。
2. 案經第 27 屆第 12 次理事會審查通過，並經本會第 12 次監事會審查通過。

辦法：敬請大會審查通過後，報請內政部核備。

決議：通過，報請內政部核備。

提案單位：理事會

四案由：本會第 28 屆第 1 次新竹地區會員代表會議，會員代表建議提高：理事名額由 27 名增至 33 名；監事名額由 9 位增至 11 位，提請討論案。

說明：

1. 依據本會第 28 屆第 1 次新竹地區會員代表會議福隆硬銘工業股份有限公司提出。
2. 本會會員 2,700 餘家，機械產業別、功能別計專業委員會 30 餘個，依新竹地區臨時動議提案辦理：理事名額由 27 名增至 33 名；監事名額由 9 位增至 11 位。
3. 擬修改本會組織章程第四章第十九、二十條條文如下：

修正後條文	原條文	說明
第四章第十九條： 本會置理事 <u>卅三人</u> 組織理事會，監事 <u>十一人</u> ，組織監事會，另置候補理事 <u>十一人</u> ，候補監事三人，均由會員代表大會就會員代表中分別用無記名連記法互選之，各以得票多數者為當選次多數者為候補。.....由本會理事會擇一採用：	第四章第十九條： 本會置理事 <u>廿七人</u> 組織理事會，監事 <u>九人</u> ，組織監事會，另置候補理事 <u>九人</u> ，候補監事三人，均由會員代表大會就會員代表中分別用無記名連記法互選之，各以得票多數者為當選次多數者為候補。.....由本會理事會擇一採用：	依第 28 屆第 1 次新竹地區會員代表會議臨時動議辦理。
第四章第二十條： 理事會置常務理事 <u>十一人</u> ，由理事於理事會用無記名連記法互選之，以得票多數者為當選。	第四章第二十條： 理事會置常務理事 <u>九人</u> ，由理事於理事會用無記名連記法互選之，以得票多數者為當選。	

辦法：業經第 12 次理事會決議通過，提請會員代表大會研討，再報請內政部核備。

決議：通過，報請內政部核備。

提案單位：理事會

五案由：擬報廢本會超過「固定資產生財器具耐用年限」的器具設備乙批，敬請審查案。

說明：

1. 依據所得稅法第五十一條固定資產耐用年數表之規定，財器具耐用年限為五年。
2. 本會一些老舊器具設備，如電腦等使用年限均達三年以上，且不堪使用者，目前均已超過稅法規定使用年限，擬依前項稅法規定，予以報廢處理，報廢金額共計新台幣 779,063 元整。**(詳大會手冊附件四，第 195 頁)**

辦法：案經本屆第 11 次理事會決議通過後，提請會員代表大會研討，再報請內政部備查。

決議：通過，報請內政部備查。

拾肆、臨時動議：

提案公司：游技機械工業有限公司 游斌生負責人

一案由：建請經濟部相關單位重視台灣機械工業基礎勞工問題。

說明：

1. 政府最近一直在談工業 4.0 的進程，似乎全國總動員，各項論壇、說明會、獎勵措施等，看似前程似錦，但目前機械廠商面臨的問題，竟然是基礎勞工的嚴重短缺，本勞無法找到具技職專長員工，工時縮短，民粹高漲。
2. 外籍移工勞動部過度保護，法規僵硬。再來，外勞無試用期，一但僱用，不管適不適用，一翻兩瞪眼。他想來就來，不來一句話就把雇主革職，政府還要重罰雇主。簡單的說，雇主被政府霸凌了。

辦法：建請政府檢討不適用法令及不適任之官員。

決議：通過，行文經濟部、勞動部等相關單位，建請檢討不適用法令等。

提案公司：易成科技工業股份有限公司 余少龍董事長

二案由：機械公會出版的機械資訊，近來內容充實很多，尤其刊載大阪台灣機械服務中心的翻譯文章，可看性非常高。希望日後除工具機及工業 4.0 外，煩請增加日本強項的產業，如：橡塑膠/塗佈/貼合相關技術資訊，以利會員廠商參考研讀。

決議：通過，機械資訊請報導各產業機械在工業 4.0 和智慧機械等，並增加日本強項的產業，如：橡塑膠/塗佈/貼合相關技術資訊發展之文章，以利會員廠商參考研讀。

拾伍、致贈第 27 屆卸任資深理監事、卸任主任委員紀念品、表揚第 27 屆理監事會楷模獎。

拾陸、本會第 28 屆「理事」、「監事」選舉結果報告：

1、理事選舉結果：發出選票：298 票；投票張數：298；
有效票數：298 票；廢票：0 票。

監票：蕭棟斌、陳昭南

記票：黃雅華、林玲娟、蔡宜真

唱票：廖麗玟、陳佳好、黃彥嘉

(1)理事：柯拔希 296 票、莊大立 241 票、許文憲 235 票、
陳燦輝 233 票、胡永進 232 票、蔡國智 230 票、
藍敏雄 229 票、蕭文龍 225 票、魏坤池 225 票、
張仕育 190 票、李進成 189 票、敦瓊玫 188 票、
林昇進 187 票、盧國棟 186 票、卓文恆 186 票、
王堅倉 185 票、戴雲錦 184 票、陳伯佳 184 票、
莊宇龍 184 票、何炎文 184 票、白文亮 183 票、
李訓賢 182 票、黃旭瑾 180 票、薛水添 179 票、
洪崇發 179 票、胡炳昆 177 票、許宏銘 177 票。

(2)候補理事：王振吉 110 票、游良祺 103 票、張於正 101 票、
李進勝 100 票、陳文傑 100 票、蔡清雄 100 票、
王麗淇 100 票、林建佑 99 票、黃俊傑 99 票。

2、監事選舉結果：發出選票：298 票；投票張數：297；
有效票數：297 票；廢票：0 票。

監票：游進坤、許新洲

記票：陳素紋、林怡如

唱票：呂玉涵、黃巧雲

(1)監 事：魏燦文 286 票、汪麗艷 235 票、林奕杰 232 票、
王木銓 196 票、侯景忠 192 票、林佳郁 192 票、
黃立翰 190 票、郭挺鈞 187 票、王陳鴻 184 票。

(2)候補監事：徐啟豪 106 票、廖昆隆 101 票、黃朝源 86 票。

拾柒、散會：下午 17：20 分。